



Institut für Föderalismus  
Institut du Fédéralisme  
Institute of Federalism

Cours de perfectionnement consacré à l'Etat fédéral suisse, ses fondements et son fonctionnement

## Séminaire sur le fédéralisme

4 – 6 juin 2025

Hotel & Bildungszentrum Matt  
Schwarzenberg LU

Une manifestation organisée par l'Institut du Fédéralisme, en partenariat avec le Conseil des États, l'Office fédéral de la justice, la Fondation ch pour la collaboration confédérale, l'Association des Communes Suisses et l'Union des villes suisses.

**Contenu:**

L'État fédéral suisse est généralement considéré comme une réussite, car il permet de faire co-exister harmonieusement l'unité et la diversité. Mais dans le même temps, cette structure fédérale se révèle exigeante et peut même véhiculer une image négative, cet « esprit de clocher » qu'on appelle en allemand « Kantönligeist ». Pour que le fédéralisme prospère, il convient de lui accorder toute l'attention et les soins qu'il mérite.

Comment les compétences sont-elles réparties dans certains domaines spécifiques ? Qui doit prendre en charge les coûts liés aux tâches de l'État ? Quelles sont les possibilités de coopération, aussi bien verticale qu'horizontale ? Le séminaire veut aborder de telles questions, et bien d'autres encore. Des conférences, des travaux de groupe et des discussions permettront d'éclairer les fondements du fédéralisme suisse pour ensuite approfondir l'examen de thèmes sélectionnés.

**Objectifs:**

Les participantes et les participants auront l'occasion d'améliorer leurs connaissances des caractéristiques et du fonctionnement du fédéralisme suisse, depuis ses racines historiques jusqu'à leurs avatars juridiques. Ils découvriront les principes constitutionnels régissant notre pays et discuteront de leur application dans la pratique. Au surplus, les participantes et les participants aborderont les tensions existantes entre la politique et l'État de droit, et ils pourront affiner leur sensibilité aux défis de l'heure tout en réfléchissant aux solutions qui pourraient leur être apportées.

**Public-cible:**

Ce séminaire s'adresse à toutes les personnes qui, engagées dans la politique active ou dans des domaines connexes, mais aussi dans les exécutifs au sens le plus large, sont confrontées à des questions fondamentales liées au fédéralisme. Cela touche notamment les membres d'autorités et les collaborateurs-trices des administrations fédérales, cantonales et communales, mais aussi les membres d'organes statutaires tripartites, intercantonaux ou intercommunaux, les politiciens et les politiciennes, les médias ainsi que toutes les personnes intéressées par les questions touchant l'Etat de droit et la politique de l'État.

**Langue du séminaire:**

Le séminaire se déroule en français et en allemand, sans traduction. Une connaissance passive de la langue partenaire est dès lors indispensable.

**Programme:****MERCREDI, 4 JUIN 2025**

10.15	Salutations et introduction	Bernhard Waldmann
<b>Les fondements du fédéralisme suisse</b>		
10.30	Cours principal	Eva Maria Belser
11.15	Pause	
<b>Compétences et répartition des tâches</b>		
11.30	Cours principal	Bernhard Waldmann
12.15	Repas de midi	
<b>Fédéralisme et finances</b>		
14.00	Cours principal	Andreas Stöckli
14.45	Pause	
15.00	Ateliers	
	A1 Formation et culture (a)	Susanne Hardmeier
	A2 Espace et environnement (f)	Clémence Grisel Rapin
	A3 Transports publics (a)	Joanna Ozimek
	A4 Equivalence fiscale (a)	Marco Portmann
17.00	Revue de la journée Approfondissement et discussion	Bernhard Waldmann

18.00	Fin des travaux	
19.00	Apéro avec mot de bienvenue de la commune de Schwarzenberg	Peter Zurkirchen
19.30	Repas du soir	

## JEUDI, 5 JUIN 2025

### Partenariat et collaboration

Cours principaux

08.30	Le devoir de loyauté fédérale (a)	Eva Maria Belsler
09.00	La collaboration horizontale (f)	Eloi Jeannerat
09.45	La collaboration verticale (a)	Bernhard Waldmann
10.15	Pause	

### Partenariat et collaboration

10.45	Ateliers	
	B1 Santé (a)	Ljubiša Stojanović / Dania Tresp
	B2 Collaboration transfrontalière (f)	Anna-Karina Kolb
	B3 Gouvernance des agglomérations (a)	Jürg Wichter mann
	B4 Administration numérique suisse (a)	Michael Kammerbauer

12.15	Repas de midi	
-------	---------------	--

14.00	Discussion des ateliers (en plénière)	Bernhard Waldmann
-------	---------------------------------------	-------------------

14.30	<b>Conférences au choix sur des thèmes sélectionnés (1<sup>er</sup> tour)</b>	
	C1 Fédéralisme d'exécution en tenant compte particulièrement des accords de programme (a)	Salome Sidler
	C2 Rôle des communes et des villes dans la structure fédérale (f)	Stéphane Grodecki

15.30	Pause	
-------	-------	--

16.00	La péréquation financière (a), Cours principal	Christoph Schaltegger
-------	--	-----------------------

17.00	Fin des travaux	
19.00	Repas du soir	

## VENDREDI, 6 JUIN 2025

### Fédéralisme coopératif

08.30	Cours principal	Andreas Stöckli
-------	-----------------	-----------------

09.30	<b>Conférences au choix sur des thèmes sélectionnés (2<sup>ème</sup> tour)</b>	
	D1 Organisation territoriale et fusions de régions, y compris le canton du Jura (f)	Jean-Christophe Geiser
	D2 Fusions de communes (a)	Ursin Fetz

10.30	Pause / Possibilité de check-out	
-------	----------------------------------	--

### Défis et perspectives

11.00	Discussion finale	Représentant-e-s des partenaires Modération: Eva Maria Belsler
-------	-------------------	---

12.00	Le mot de la fin	Bernhard Waldmann
-------	------------------	-------------------

12.15	Clôture du séminaire / Dîner debout	
-------	-------------------------------------	--

<b>Direction générale:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Bernhard Waldmann</b>, Prof. D<sup>r</sup> en droit, Institut du Fédéralisme, Université de Fribourg</li> <li>▶ <b>Eva Maria Belsler</b>, Prof. D<sup>r</sup> en droit, Institut du Fédéralisme, Université de Fribourg</li> <li>▶ <b>Andreas Stöckli</b>, Prof. D<sup>r</sup> en droit, Institut du Fédéralisme, Université de Fribourg</li> <li>▶ <b>Michael Hediger</b>, lic. iur. utr., Institut du Fédéralisme, Université de Fribourg</li> </ul>
<b>Intervenantes et intervenants:</b>	<p><b>Ursin Fetz</b>, Prof. D<sup>r</sup> en droit, avocat, Directeur du Centre de gestion administrative à l'École universitaire professionnelle des Grisons   <b>Jean-Christophe Geiser</b>, avocat, conseiller juridique, Office fédéral de la justice   <b>Clémence Grisel Rapin</b>, Prof. D<sup>r</sup> en droit, avocate, chaire de droit administratif et de procédure administrative, Université de Fribourg   <b>Stéphane Grodecki</b>, D<sup>r</sup> en droit, avocat, chargé de cours à l'Université de Genève   <b>Susanne Hardmeier</b>, Secrétaire générale de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux de l'instruction publique   <b>Eloi Jeannerat</b>, D<sup>r</sup> en droit, avocat, greffier au Tribunal fédéral, chargé d'enseignement de droit constitutionnel à l'Université de Neuchâtel   <b>Michael Kammermann</b>, Responsable du Secrétariat à l'administration numérique du canton de Berne   <b>Anna-Karina Kolb</b>, Directrice du Service des affaires européennes, régionales et fédérales à l'État de Genève   <b>Ozimek Joanna</b>, lic. iur, avocate, Cheffe de section à l'Office fédéral des transports   <b>Marco Portmann</b>, D<sup>r</sup> rer. pol., Responsable d'unité à l'institut de la politique économique suisse à l'Université de Lucerne   <b>Ljubiša Stojanović</b>, Chef de la Division Finances et services, Département de la santé du Canton de Bâle-Ville   <b>Christoph Schaltegger</b>, Prof. D<sup>r</sup> rer. pol., Directeur et fondateur de l'institut de la politique économique suisse à l'Université de Lucerne   <b>Salome Sidler</b>, avocate, Cheffe adjointe du Service de droit et Cheffe de section du Service juridique 1 de l'Office fédéral de l'environnement   <b>Dania Tremp</b>, D<sup>r</sup> en droit, avocate, Cheffe de projet, Service juridique, Conférence des directrices et directeurs cantonaux de la santé   <b>Jürg Wichtermann</b>, D<sup>r</sup> en droit, avocat, <i>Recht &amp; Governance</i>, Berne</p> <p>Des expert-e-s de la pratique ainsi que des représentant-e-s des partenaires</p>
<b>Coûts du séminaire:</b>	<p>CHF 1290.-</p> <p>Les coûts comprennent toute la documentation ainsi que les rafraîchissements durant les pauses ; ils doivent être réglés au plus tard 45 jours avant le début du séminaire. Si un séminaire devait ne pas avoir lieu, les arrhes seraient intégralement remboursées.</p>
<b>Coûts d'hébergement:</b>	<p>Pour les personnes intéressées, les coûts d'hébergement sont les suivants, en fonction de l'offre choisie :</p> <p>Nuitée avec petit déjeuner à CHF 125.-/nuit (2 nuits)  Repas de midi (buffet) à CHF 38.- chacun (2 jours)  Repas du soir (buffet) à CHF 38.- chacun (2 soirs)  Le prix des repas comprend l'eau minérale et un café.</p> <p>Nous transmettons votre réservation à l'hôtel ; les coûts d'hébergement doivent être réglés directement à la réception de l'hôtel durant le séminaire.</p>
<b>Conditions d'annulation:</b>	<p>En cas d'annulation confirmée jusqu'à six semaines avant le début du séminaire, des frais de dossier correspondant à 50% des coûts seront perçus. En cas d'annulation ultérieure ou de non-participation, les coûts seront facturés à 100%.</p>
<b>Attestation de cours:</b>	<p>Une attestation de cours ne sera délivrée qu'en cas de participation active à l'intégralité du séminaire.</p>
<b>Délai d'inscription:</b>	<p>25 avril 2025</p>
<b>Inscription:</b>	<p><a href="#">Formulaire en ligne</a></p> <p>Sitôt votre inscription déposée, vous recevrez une confirmation accompagnée d'une facture. Les demandes seront prises en considération dans l'ordre de leur réception (le nombre de participants est limité). Sans opposition expresse de votre part, vous acceptez que des photos/vidéos du séminaire soient diffusées dans les médias sociaux.</p>
<b>Renseignements:</b>	<p>Lydia Sturny  Institut du Fédéralisme, Av. Beauregard 1, CH-1700 Fribourg  Tél.: +41 26 300 81 47</p>